



# ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA

SANTA ROSA DE QUIVES COUNTRY CLUB

# AGENDA:

- Aprobación de la memoria 2022 del Consejo Directivo e informe y Balance Anual de la Asociación Correspondiente al ejercicio económico 2022.
- Presupuesto Anual del ejercicio 2023 y Aprobación del Plan de Actividades.
- Designación de Auditores externos.



# APROBACIÓN DE LA MEMORIA E INFORME (EJERCICIO 2022)



# ÍNDICE

- 1 Trabajos realizados durante el año 2022
- 2 Actividades realizadas durante el año 2022
- 3 Capacitaciones y actividades de Seguridad y Salud en el Trabajo durante el año 2022



# 1 Trabajos realizados durante el año 2022





# 1 ESTACIONAMIENTOS NUEVOS

## Inicio de proyecto



## Proyecto concluido



15 Estacionamientos nuevos en la zona de laguna, Bungalows del N°1 al 15



# 1 ESTACIONAMIENTOS NUEVOS

## Inicio de proyecto



## Proyecto concluido



10 Estacionamientos nuevos para la zona media, Bungalows del N° 16 al 25

1

# CAMBIO DE PUERTAS DE REPOSTEROS DE BUNGALOWS

Antes



Después



Se realizó el cambio de puertas de reposteros de los Bungalows del 1 al 7



1

# CONSTRUCCIÓN DEL POZO DE PERCOLACIÓN Y LA ZANJA DE VENTILACIÓN

Antes



Después



Este trabajo se realizo en la 5ta etapa con la finalidad de drenar el agua del pozo séptico, mantener su nivel y evitar un desborde del flujo y/o emanación de olores.



1

# COMPRA DE TABLEROS NUEVOS DE BÁSQUET



Se renovaron los tableros de la cancha de básquet de madera a vidrio

# 1 SE IMPLEMENTO CAMBIADORES DE BEBES

## CLUB HOUSE



## PISCINA 1

Antes



Después



Se implemento cambiadores nuevos de bebe en el Club House y baño de la piscina 1



1

# PANTALLA DE CINE Y EQUIPOS PROPIOS

Antes



Después



Se compró 100 sillas, una pantalla gigante y equipo completo para nuestro Cine Club.

1

# RAMPAS DE ACCESO A RESTAURANTE EN LA QUINTA ETAPA.

Antes



Después



Se implemento rampas con barandas para dar facilidad de ingreso al adulto mayor en el restaurante Dalmare.



1

# IMPLEMENTACIÓN DE ALTILLO PARA CIRCUITO DE PASEO A CABALLO

Inicio de proyecto



Proyecto concluido



Se implemento una base para facilitar a los usuarios la subida al caballo para el paseo por el circuito.



1

# RESTAURACIÓN DE MOBILIARIO E IMPLEMENTACIÓN DE SOMBRILLAS

Antes



Después



Se restauró las mesas y sillas, así mismo se implementó sombrillas nuevas para el restaurante Goñi

1

# IMPLEMENTACIÓN DE MAYÓLICAS EN MUEBLES DE COCINA Y ARREGLO DE REPOSTEROS DE RESTAURANTE CENTRAL

Antes



Después



Se realizó trabajos de ebanista en los reposteros así como también se colocó mayólicas a todas las mesas de trabajo de la cocina, quedando en óptimas condiciones.



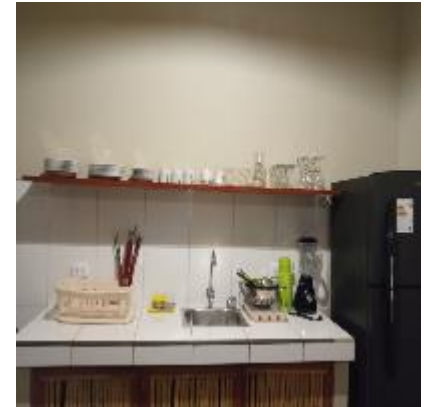
1

# REMODELACIÓN DE LOS TECHOS DE BUNGALOS DEL 1 AL 7 Y DIVISIÓN DE DORMITORIOS

Antes



Después



Se remodelaron los techos de los Bungalows antes de calamina a material noble, así mismo se hizo la división de los dormitorios independientes, se cambio colchones, menaje , colchonetas y se restauro el mobiliario



1

# REMODELACIÓN DE LA CASA COUNTRY



Se remodelo interiormente la casa country , se cambio luminarias, muebles de cocina, comedor , colchones y sala

1

# MANTENIMIENTO DE TABLEROS ELÉCTRICOS

Antes



Después



Realizar el Mantenimiento preventivo programado de tableros eléctricos general y de distribución dentro de las instalaciones del Club Santa Rosa de Quives.



1

# MANTENIMIENTO DE 25 POZOS A TIERRA





## **2 Actividades realizadas durante el año 2022**



# Desarrollo del plan de actividades 2022

- El equipo de Operaciones desplegó un Plan de Actividades 2022 para generar nuevas experiencias a los asociados.
- Alta calidad de actividades sociales, deportivas, culturales y lúdicas enfocadas en el núcleo familiar.

Actividades	2022											
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
Bienvenidas tématas												
<b>Talleres deportivos:</b> Clases de baile y aquaeróbicos												
<b>Talleres de manualidades:</b> Viseras, cartucheras, pulseras, polos tie dye, entre otros												
<b>Show infantiles:</b> Juegos en piscina, concurso, magia y malabares, entre otros												
Misa dominical												
Toboganes inflables y bumper cars												
Cine Club en familia												
Fiestas Patrias: Show de Caballo de Paso, bailes típicos												
<b>Santa Rosa de Lima:</b> Misa, carta												
<b>Taller de mini chef:</b> Cupcake, habanitos, choco brochetas, queque, pizza												
Campeonato de Paleta Frontón												





# Desarrollo del plan de actividades 2022

Actividades  
Bienvenidas temáticas

2022

Fne	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----





# Desarrollo del plan de actividades 2022

Actividades

Talleres deportivos: Clases de baile y aquaerobicos

2022

Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----





# Desarrollo del plan de actividades 2022

Actividades

Talleres de manualidades: Viseras, cartucheras, pulseras, polos tie dye, entre otros

2022

Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic





# Desarrollo del plan de actividades 2022

Actividades

Misa dominical

2022

Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----





# Desarrollo del plan de actividades 2022

Actividades

Talleres de manualidades: Viseras, cartucheras, pulseras, polos tie dye, entre otros

2022

Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic





# Desarrollo del plan de actividades 2022

Actividades	2022											
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
Campeonato de Paleta Frontón												





# Desarrollo del plan de actividades 2022

## Actividades

Show infantiles: Juegos en piscina, concurso, magia y malabares, entre otros

2022

Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----





## Desarrollo del plan de actividades 2022





## **3 Capacitaciones y actividades de Seguridad y Salud en el Trabajo durante el año 2022**

3

## CAPACITACIONES DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO 2022

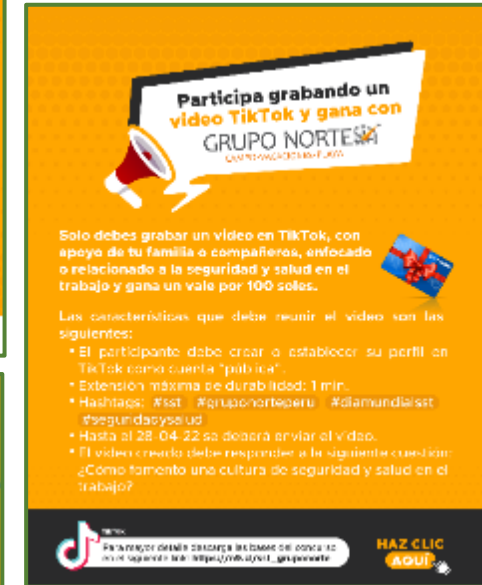


Capacitaciones ANUALES para el personal y para brigadistas del club.





# DÍA MUNDIAL DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO 2022



## ABRIL

Dinámica y concurso por el día mundial de la Seguridad y Salud en el Trabajo 2022.

Tema: ACTUEMOS JUNTOS para construir una cultura de seguridad y salud positiva.





# ACTIVIDADES DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO 2022



**MAYO**: Campañas de salud y vacunación, gratis para todo el personal de SRQCC

**ANUAL**: Inspección de concesionarios y de actividades de alto riesgo

**OCTUBRE**: Auditoria de clínicas donde se realizan los EMO's



# MONITOREO OCUPACIONAL 2022



## NOVIEMBRE

Monitoreo de agentes físicos, químicos, biológicos, ergonómicos y psicosociales; en cumplimiento de la Ley 29783.

# BALANCE ANUAL (EJERCICIO 2022)





# ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Activo:  
S/62'339,045

	2022	2021
<b>Activo</b>		
Efectivo y equivalentes de efectivo	175,245	346,581
Cuentas por cobrar a asociados, neto	8,549,303	11,833,853
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	290,983	259,721
Cuentas por cobrar diversas	40,470	266,027
Gastos pagados por anticipado	134,767	72,425
<b>Total Activo Corriente</b>	<b>9,190,769</b>	<b>12,778,607</b>
Cuentas por cobrar a asociados	2,290,906	2,394,019
Cuentas por cobrar diversas	1,191,163	1,171,437
Anticipos otorgados para adquisición de inversión	38,859,073	35,020,187
Inversión por adquirir	4,625,574	8,464,460
Inmuebles, mobiliario y equipos, neto	6,086,131	6,084,460
Intangibles neto	95,429	120,675
<b>Total Activo No Corriente</b>	<b>53,148,276</b>	<b>53,255,238</b>
<b>Total Activo</b>	<b>62,339,045</b>	<b>66,033,845</b>

	2022	2021
<b>Pasivo</b>		
Cuentas por pagar proveedores	339,086	1,099,760
Cuentas por pagar a partes relacionadas	276,288	145,772
Obligaciones financieras de corto plazo	190,303	762,104
Cuentas por pagar diversas	3,544,367	3,606,674
Ingresos diferidos (CP)	709,722	0
<b>Total Pasivo Corriente</b>	<b>5,059,766</b>	<b>5,614,310</b>
Obligaciones financieras de largo plazo	0	187,704
Cuentas por pagar diversas	1,748,112	5,493,044
Ingresos diferidos (LP)	423,665	0
<b>Total Pasivo No Corriente</b>	<b>2,171,777</b>	<b>5,680,748</b>
<b>Total Pasivo</b>	<b>7,231,543</b>	<b>11,295,058</b>
Fondo social	90,221,803	90,206,092
Resultados acumulados	-35,114,301	-35,467,305
<b>Total Patrimonio Neto</b>	<b>55,107,502</b>	<b>54,738,787</b>
<b>Total Pasivo y Patrimonio</b>	<b>62,339,045</b>	<b>66,033,845</b>

Pasivo:  
S/7'231,543

Patrimonio:  
S/55'107,502



# ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

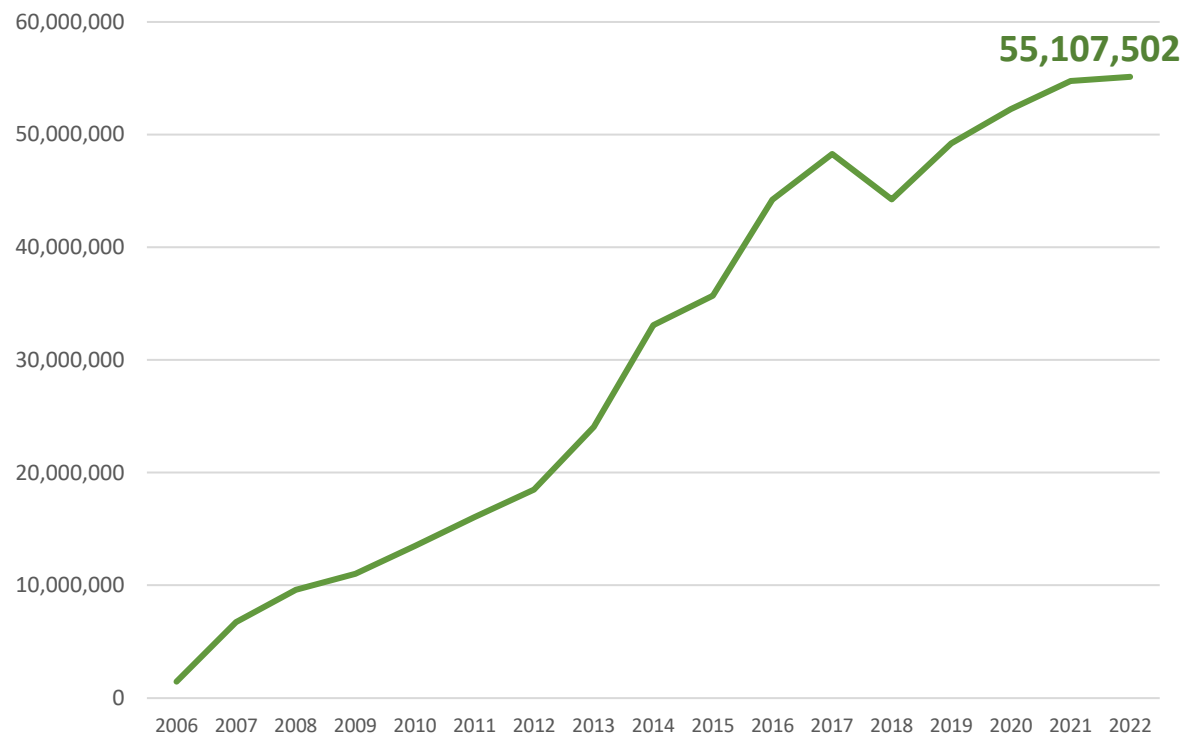
	2022	2021		2022	2021
<b>Activo</b>			<b>Pasivo</b>		
Efectivo y equivalentes de efectivo	175,245	346,581	Cuentas por pagar proveedores	339,086	1,099,760
Cuentas por cobrar a asociados, neto	8,549,303	11,833,853	Cuentas por pagar a partes relacionadas	276,288	145,772
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	290,983	259,721	Obligaciones financieras de corto plazo	190,303	762,104
Cuentas por cobrar diversas	40,470	266,027	Cuentas por pagar diversas	3,544,367	3,606,674
Gastos pagados por anticipado	134,767	72,425	Ingresos diferidos (CP)	709,722	0
<b>Total Activo Corriente</b>	<b>9,190,769</b>	<b>12,778,607</b>	<b>Total Pasivo Corriente</b>	<b>5,059,766</b>	<b>5,614,310</b>
Cuentas por cobrar a asociados	2,290,906	2,394,019	Obligaciones financieras de largo plazo	0	187,704
Cuentas por cobrar diversas	1,191,163	1,171,437	Cuentas por pagar diversas	1,748,112	5,493,044
Anticipos otorgados para adquisición de inversión	38,859,073	35,020,187	Ingresos diferidos (LP)	423,665	0
Inversión por adquirir	4,625,574	8,464,460	<b>Total Pasivo No Corriente</b>	<b>2,171,777</b>	<b>5,680,748</b>
Inmuebles, mobiliario y equipos, neto	6,086,131	6,084,460	<b>Total Pasivo</b>	<b>7,231,543</b>	<b>11,295,058</b>
Intangibles neto	95,429	120,675	Fondo social	90,221,803	90,206,092
<b>Total Activo No Corriente</b>	<b>53,148,276</b>	<b>53,255,238</b>	Resultados acumulados	-35,114,301	-35,467,305
<b>Total Activo</b>	<b>62,339,045</b>	<b>66,033,845</b>	<b>Total Patrimonio Neto</b>	<b>55,107,502</b>	<b>54,738,787</b>
			<b>Total Pasivo y Patrimonio</b>	<b>62,339,045</b>	<b>66,033,845</b>

**Patrimonio:**  
S/55'107,502



## Patrimonio: S/55'107,502

Año	Fondo Social	Resultados acumulados	Patrimonio S/
2006	2,411,213	-971,997	1,439,216
2007	8,562,213	-1,832,014	6,730,199
2008	12,746,633	-3,137,197	9,609,436
2009	16,676,744	-5,644,673	11,032,071
2010	23,218,269	-9,730,061	13,488,208
2011	29,170,612	-13,124,868	16,045,744
2012	34,643,202	-16,157,393	18,485,809
2013	44,191,280	-20,142,134	24,049,146
2014	56,691,586	-23,617,282	33,074,304
2015	64,228,623	-28,544,680	35,683,943
2016	75,623,375	-31,413,946	44,209,429
2017	83,059,271	-34,777,027	48,282,244
2018	83,366,858	-39,133,984	44,232,874
2019	83,402,247	-34,184,367	49,217,880
2020	86,424,424	-34,167,466	52,256,959
2021	90,206,092	-35,467,305	54,738,787
2022	90,221,803	-35,114,301	55,107,502



Desde la fundación de la Asociación, el Patrimonio ha venido creciendo consistentemente. El Patrimonio es la suma de los aportes al Fondo Social y los Resultados Acumulados.

# ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

	2022	2021		2022	2021	
<b>Activo</b>			<b>Pasivo</b>			
<b>Cuentas por cobrar a asociados, neto: S/8'549,303</b>	Efectivo y equivalentes de efectivo	175,245	346,581	Cuentas por pagar proveedores	339,086	1,099,760
	Cuentas por cobrar a asociados, neto	<b>8,549,303</b>	11,833,853	Cuentas por pagar a partes relacionadas	276,288	145,772
	Cuentas por cobrar a partes relacionadas	290,983	259,721	Obligaciones financieras de corto plazo	190,303	762,104
	Cuentas por cobrar diversas	40,470	266,027	Cuentas por pagar diversas	3,544,367	3,606,674
	Gastos pagados por anticipado	134,767	72,425	Ingresos diferidos (CP)	709,722	0
<b>Total Activo Corriente</b>	<b>9,190,769</b>	<b>12,778,607</b>	<b>Total Pasivo Corriente</b>	<b>5,059,766</b>	<b>5,614,310</b>	
<b>Cuentas por cobrar a asociados, neto: S/2'290,906</b>	Cuentas por cobrar a asociados	<b>2,290,906</b>	2,394,019	Obligaciones financieras de largo plazo	0	187,704
	Cuentas por cobrar diversas	1,191,163	1,171,437	Cuentas por pagar diversas	1,748,112	5,493,044
	Anticipos otorgados para adquisición de inversión	38,859,073	35,020,187	Ingresos diferidos (LP)	423,665	0
	Inversión por adquirir	4,625,574	8,464,460	<b>Total Pasivo No Corriente</b>	<b>2,171,777</b>	<b>5,680,748</b>
	Inmuebles, mobiliario y equipos, neto	6,086,131	6,084,460	<b>Total Pasivo</b>	<b>7,231,543</b>	<b>11,295,058</b>
Intangibles neto	95,429	120,675	Fondo social	90,221,803	90,206,092	
<b>Total Activo No Corriente</b>	<b>53,148,276</b>	<b>53,255,238</b>	Resultados acumulados	-35,114,301	-35,467,305	
<b>Total Activo</b>	<b>62,339,045</b>	<b>66,033,845</b>	<b>Total Patrimonio Neto</b>	<b>55,107,502</b>	<b>54,738,787</b>	
			<b>Total Pasivo y Patrimonio</b>	<b>62,339,045</b>	<b>66,033,845</b>	

**Cuentas por cobrar a asociados, neto: S/10'840,209**



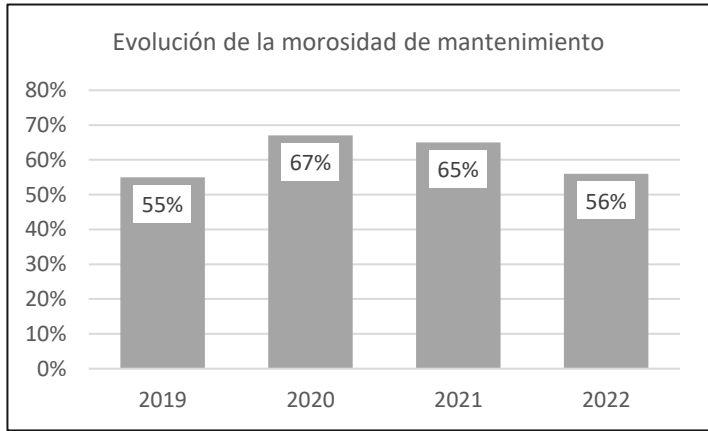
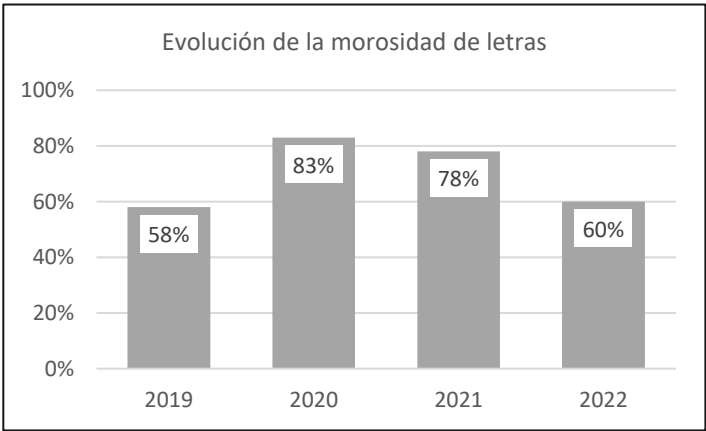


**Cuentas por cobrar a asociados:  
S/10'840,209**

	2022
Letras de asociados activos	9,972,666
Cuotas de mantenimiento	8,710,159
Estimación para cuentas de cobranza dudosa	-7,842,616
<b>Cuentas por cobrar a asociados, neto</b>	<b>10,840,209</b>

Morosidad (*)	2019	2020	2021	2022
Letras	58%	83%	78%	60%
Mantenimiento	55%	67%	65%	56%

(\*) Asociados al día/Total



# ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Cuentas por cobrar a relacionadas: S/290,983

## Activo

Efectivo y equivalentes de efectivo	175,245	346,581
Cuentas por cobrar a asociados, neto	8,549,303	11,833,853
<b>Cuentas por cobrar a partes relacionadas</b>	<b>290,983</b>	<b>259,721</b>
Cuentas por cobrar diversas	40,470	266,027
Gastos pagados por anticipado	134,767	72,425

**Total Activo Corriente** **9,190,769** **12,778,607**

Cuentas por cobrar a asociados	2,290,906	2,394,019
Cuentas por cobrar diversas	1,191,163	1,171,437
Anticipos otorgados para adquisición de inversión	38,859,073	35,020,187
Inversión por adquirir	4,625,574	8,464,460
Inmuebles, mobiliario y equipos, neto	6,086,131	6,084,460
Intangibles neto	95,429	120,675

**Total Activo No Corriente** **53,148,276** **53,255,238**

**Total Activo** **62,339,045** **66,033,845**

## Pasivo

Cuentas por pagar proveedores	339,086	1,099,760
Cuentas por pagar a partes relacionadas	276,288	145,772
Obligaciones financieras de corto plazo	190,303	762,104
Cuentas por pagar diversas	3,544,367	3,606,674
Ingresos diferidos (CP)	709,722	0

**Total Pasivo Corriente** **5,059,766** **5,614,310**

Obligaciones financieras de largo plazo	0	187,704
Cuentas por pagar diversas	1,748,112	5,493,044
Ingresos diferidos (LP)	423,665	0

**Total Pasivo No Corriente** **2,171,777** **5,680,748**

**Total Pasivo** **7,231,543** **11,295,058**

Fondo social	90,221,803	90,206,092
Resultados acumulados	-35,114,301	-35,467,305

**Total Patrimonio Neto** **55,107,502** **54,738,787**

**Total Pasivo y Patrimonio** **62,339,045** **66,033,845**



**Cuentas por cobrar a relacionadas:  
S/290,983**

	2022	2021	2020	2019	Var. 22-21
Promotora Santa Rosa SAC	233,080	233,963	1,130,137	1,036,290	-883
Lima Norte SAC			943,626	3,133,991	
Comercial Grupo Norte SAC			293,587	228,666	
Inmobiliaria Llipata SAC			23,840	21,621	
Quives Vacation Club SAC	1,697	1,774	83,120	83,120	-77
Otras	56,206	23,985	112,674	87,276	32,221
<b>Cuentas por cobrar a relacionadas</b>	<b>290,983</b>	<b>259,721</b>	<b>2,586,983</b>	<b>4,590,964</b>	<b>31,262</b>

- Anticipo a empresa relacionada por cobranzas de servicios.

# ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

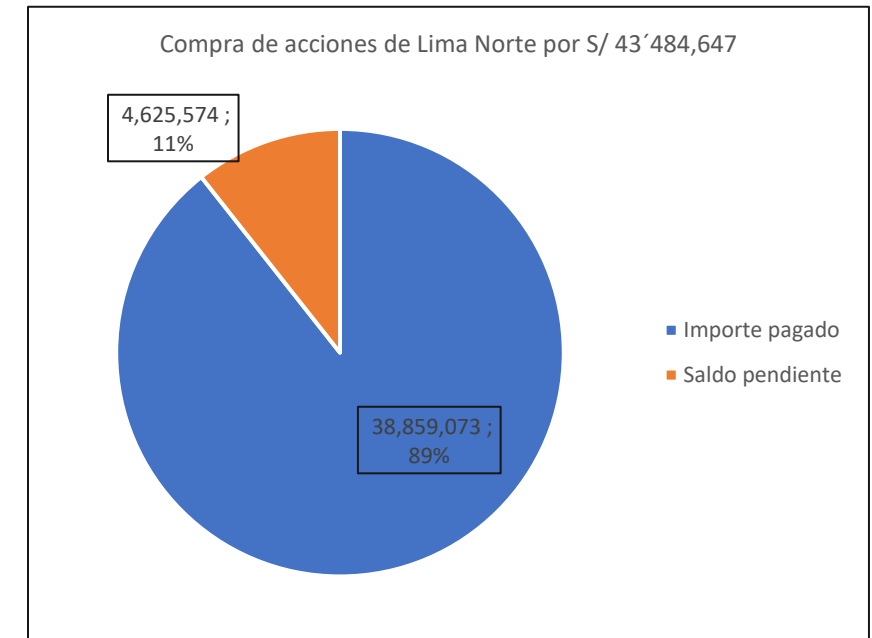
	2022	2021		2022	2021
<b>Activo</b>			<b>Pasivo</b>		
Efectivo y equivalentes de efectivo	175,245	346,581	Cuentas por pagar proveedores	339,086	1,099,760
Cuentas por cobrar a asociados, neto	8,549,303	11,833,853	Cuentas por pagar a partes relacionadas	276,288	145,772
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	290,983	259,721	Obligaciones financieras de corto plazo	190,303	762,104
Cuentas por cobrar diversas	40,470	266,027	Cuentas por pagar diversas	3,544,367	3,606,674
Gastos pagados por anticipado	134,767	72,425	Ingresos diferidos (CP)	709,722	0
<b>Total Activo Corriente</b>	<b>9,190,769</b>	<b>12,778,607</b>	<b>Total Pasivo Corriente</b>	<b>5,059,766</b>	<b>5,614,310</b>
Cuentas por cobrar a asociados	2,290,906	2,394,019	Obligaciones financieras de largo plazo	0	187,704
Cuentas por cobrar diversas	1,191,163	1,171,437	Cuentas por pagar diversas	1,748,112	5,493,044
Anticipos otorgados para adquisición de inversión	38,859,073	35,020,187	Ingresos diferidos (LP)	423,665	0
Inversión por adquirir	4,625,574	8,464,460	<b>Total Pasivo No Corriente</b>	<b>2,171,777</b>	<b>5,680,748</b>
Inmuebles, mobiliario y equipos, neto	6,086,131	6,084,460	<b>Total Pasivo</b>	<b>7,231,543</b>	<b>11,295,058</b>
Intangibles neto	95,429	120,675	Fondo social	90,221,803	90,206,092
<b>Total Activo No Corriente</b>	<b>53,148,276</b>	<b>53,255,238</b>	Resultados acumulados	-35,114,301	-35,467,305
<b>Total Activo</b>	<b>62,339,045</b>	<b>66,033,845</b>	<b>Total Patrimonio Neto</b>	<b>55,107,502</b>	<b>54,738,787</b>
			<b>Total Pasivo y Patrimonio</b>	<b>62,339,045</b>	<b>66,033,845</b>

Compra de acciones de Lima Norte SAC: S/43'484,647



## Compra de acciones de Lima Norte: S/43'484,647

- Corresponde al 100% de la **inversión en acciones de Lima Norte S.A**, realizada en Abril 2011 mediante contrato de compra venta con reserva de dominio, por un valor de \$15'530,232.
- Lima Norte SA es propietaria del 61% de los terrenos y también propietaria de Inmobiliaria Llipata SAC, que posee el 32% de los terrenos, totalizando el **93% de los terrenos donde funciona el club**.
- Esta compra de acciones se pactó con un **plazo de pago de 10 años sin intereses**, estando pendiente de pago al cierre del 2022 un saldo de **\$1'210,883**.
- Actualmente, los terrenos propiedad de Lima Norte y Llipata están **tasados en \$16,600,056**. La tasación fue realizada por Quantum valuaciones el 15/10/2020.



# ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

	2022	2021		2022	2021
<b>Activo</b>			<b>Pasivo</b>		
Efectivo y equivalentes de efectivo	175,245	346,581	Cuentas por pagar proveedores	339,086	1,099,760
Cuentas por cobrar a asociados, neto	8,549,303	11,833,853	Cuentas por pagar a partes relacionadas	276,288	145,772
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	290,983	259,721	Obligaciones financieras de corto plazo	190,303	762,104
Cuentas por cobrar diversas	40,470	266,027	<b>Cuentas por pagar diversas</b>	<b>3,544,367</b>	<b>3,606,674</b>
Gastos pagados por anticipado	134,767	72,425	Ingresos diferidos (CP)	709,722	0
<b>Total Activo Corriente</b>	<b>9,190,769</b>	<b>12,778,607</b>	<b>Total Pasivo Corriente</b>	<b>5,059,766</b>	<b>5,614,310</b>
Cuentas por cobrar a asociados	2,290,906	2,394,019	Obligaciones financieras de largo plazo	0	187,704
Cuentas por cobrar diversas	1,191,163	1,171,437	<b>Cuentas por pagar diversas</b>	<b>1,748,112</b>	<b>5,493,044</b>
Anticipos otorgados para adquisición de inversión	38,859,073	35,020,187	Ingresos diferidos (LP)	423,665	0
Inversión por adquirir	4,625,574	8,464,460	<b>Total Pasivo No Corriente</b>	<b>2,171,777</b>	<b>5,680,748</b>
Inmuebles, mobiliario y equipos, neto	6,086,131	6,084,460	<b>Total Pasivo</b>	<b>7,231,543</b>	<b>11,295,058</b>
Intangibles neto	95,429	120,675	Fondo social	90,221,803	90,206,092
<b>Total Activo No Corriente</b>	<b>53,148,276</b>	<b>53,255,238</b>	Resultados acumulados	-35,114,301	-35,467,305
<b>Total Activo</b>	<b>62,339,045</b>	<b>66,033,845</b>	<b>Total Patrimonio Neto</b>	<b>55,107,502</b>	<b>54,738,787</b>
			<b>Total Pasivo y Patrimonio</b>	<b>62,339,045</b>	<b>66,033,845</b>

Cuentas por pagar diversas: S/5'292,479



**Cuentas por pagar diversas:  
S/5'292,479**

	2022	2021	2020	Var.
Lima Norte S.A.C.	4,625,574	8,464,460	13,899,628	-3,838,886
Carga laboral	484,653	388,927	325,774	95,726
Tributos	69,677	79,112	44,102	-9,435
Otros menores	112,575	167,219	46,808	-54,644
<b>Cuentas por pagar diversas</b>	<b>5,292,479</b>	<b>9,099,718</b>	<b>14,316,312</b>	<b>-3,807,239</b>

Corresponde al saldo por pagar de la compra de acciones de Lima Norte (\$1'210,883).

# ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

	2022	2021		2022	2021
<b>Activo</b>			<b>Pasivo</b>		
Efectivo y equivalentes de efectivo	175,245	346,581	Cuentas por pagar proveedores	339,086	1,099,760
Cuentas por cobrar a asociados, neto	8,549,303	11,833,853	Cuentas por pagar a partes relacionadas	276,288	145,772
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	290,983	259,721	<b>Obligaciones financieras de corto plazo</b>	<b>190,303</b>	762,104
Cuentas por cobrar diversas	40,470	266,027	Cuentas por pagar diversas	3,544,367	3,606,674
Gastos pagados por anticipado	134,767	72,425	Ingresos diferidos (CP)	709,722	0
<b>Total Activo Corriente</b>	<b>9,190,769</b>	<b>12,778,607</b>	<b>Total Pasivo Corriente</b>	<b>5,059,766</b>	<b>5,614,310</b>
Cuentas por cobrar a asociados	2,290,906	2,394,019	<b>Obligaciones financieras de largo plazo</b>	<b>0</b>	187,704
Cuentas por cobrar diversas	1,191,163	1,171,437	Cuentas por pagar diversas	1,748,112	5,493,044
Anticipos otorgados para adquisición de inversión	38,859,073	35,020,187	Ingresos diferidos (LP)	423,665	0
Inversión por adquirir	4,625,574	8,464,460	<b>Total Pasivo No Corriente</b>	<b>2,171,777</b>	<b>5,680,748</b>
Inmuebles, mobiliario y equipos, neto	6,086,131	6,084,460	<b>Total Pasivo</b>	<b>7,231,543</b>	<b>11,295,058</b>
Intangibles neto	95,429	120,675	Fondo social	90,221,803	90,206,092
<b>Total Activo No Corriente</b>	<b>53,148,276</b>	<b>53,255,238</b>	Resultados acumulados	-35,114,301	-35,467,305
<b>Total Activo</b>	<b>62,339,045</b>	<b>66,033,845</b>	<b>Total Patrimonio Neto</b>	<b>55,107,502</b>	<b>54,738,787</b>
			<b>Total Pasivo y Patrimonio</b>	<b>62,339,045</b>	<b>66,033,845</b>

Obligaciones  
Financieras:  
S/190,303



**Obligaciones Financieras:**  
**S/190,303**

Entidad	Concepto	Fecha de Inicio	Fecha de fin	Moneda	Monto	Interés	Por pagar S/
Banco Pichincha	Reactiva Perú	14/05/2020	<b>15/05/2023</b>	Soles	893,000	1.10%	190,303
Obligaciones Financieras							190,303

# ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

	2022	2021		2022	2021
<b>Activo</b>			<b>Pasivo</b>		
Efectivo y equivalentes de efectivo	175,245	346,581	Cuentas por pagar proveedores	339,086	1,099,760
Cuentas por cobrar a asociados, neto	8,549,303	11,833,853	Cuentas por pagar a partes relacionadas	276,288	145,772
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	290,983	259,721	Obligaciones financieras de corto plazo	190,303	762,104
Cuentas por cobrar diversas	40,470	266,027	Cuentas por pagar diversas	3,544,367	3,606,674
Gastos pagados por anticipado	134,767	72,425	Ingresos diferidos (CP)	709,722	0
<b>Total Activo Corriente</b>	<b>9,190,769</b>	<b>12,778,607</b>	<b>Total Pasivo Corriente</b>	<b>5,059,766</b>	<b>5,614,310</b>
Cuentas por cobrar a asociados	2,290,906	2,394,019	Obligaciones financieras de largo plazo	0	187,704
Cuentas por cobrar diversas	1,191,163	1,171,437	Cuentas por pagar diversas	1,748,112	5,493,044
Anticipos otorgados para adquisición de inversión	38,859,073	35,020,187	Ingresos diferidos (LP)	423,665	0
Inversión por adquirir	4,625,574	8,464,460	<b>Total Pasivo No Corriente</b>	<b>2,171,777</b>	<b>5,680,748</b>
Inmuebles, mobiliario y equipos, neto	6,086,131	6,084,460	<b>Total Pasivo</b>	<b>7,231,543</b>	<b>11,295,058</b>
Intangibles neto	95,429	120,675	Fondo social	90,221,803	90,206,092
<b>Total Activo No Corriente</b>	<b>53,148,276</b>	<b>53,255,238</b>	Resultados acumulados	-35,114,301	-35,467,305
<b>Total Activo</b>	<b>62,339,045</b>	<b>66,033,845</b>	<b>Total Patrimonio Neto</b>	<b>55,107,502</b>	<b>54,738,787</b>
			<b>Total Pasivo y Patrimonio</b>	<b>62,339,045</b>	<b>66,033,845</b>

Activo:  
S/62'339,045

Pasivo:  
S/7'231,543

Patrimonio:  
S/55'107,502





# ESTADO DE RESULTADOS 2022

(RESULTADO CONTABLE 2022)



# ESTADO DE RESULTADOS

Al 31 de diciembre 2022 y 2021  
(en Soles)

	2022	2021	Var. 22-21
Ingresos ordinarios	9,293,535	9,431,563	-138,028
Costo de mantenimiento	-4,204,415	-3,232,163	-972,252
Margen bruto	5,089,120	6,199,400	-1,110,280
Gastos Administrativos	-8,086,639	-6,798,731	-1,287,908
Gastos de Ventas	-4,155,947	-2,666,160	-1,489,787
Total Gastos	-12,242,586	-9,464,891	-2,777,695
Utilidad operativa	-7,153,466	-3,265,491	-3,887,975
Ingresos y gastos financieros, neto	671,008	-763,148	1,434,156
Otros Ingresos	6,792,712	510,359	6,282,353
Resultado del ejercicio	310,253	-3,518,280	3,828,533



# ESTADO DE RESULTADOS

Al 31 de diciembre 2022 y 2021  
(en Soles)

	2022	2021	Var. 22-21
Ingresos ordinarios	9,293,535	9,431,563	-138,028
Costo de mantenimiento	-4,204,415	-3,232,163	-972,252
Margen bruto	5,089,120	6,199,400	-1,110,280
Gastos Administrativos	-8,086,639	-6,798,731	-1,287,908
Gastos de Ventas	-4,155,947	-2,666,160	-1,489,787
Total Gastos	-12,242,586	-9,464,891	-2,777,695
Utilidad operativa	-7,153,466	-3,265,491	-3,887,975
Ingresos y gastos financieros, neto	671,008	-763,148	1,434,156
Otros Ingresos	6,792,712	510,359	6,282,353
Resultado del ejercicio	310,253	-3,518,280	3,828,533

**Ingresos ordinarios: S/ 9'293,535**

- Boletas emitidas a todos los asociados por el cobro de mantenimiento: S/8'118,175.
- Otros Ingresos (búngalos) S/777,073

Los ingresos ordinarios reflejan la emisión de las boletas de mantenimiento de todos los asociados, sin embargo, estos no reflejan ingreso de efectivo, ya que como hemos comentado anteriormente, la cobranza de mantenimiento tiene un 56% de morosidad.

# ESTADO DE RESULTADOS

Al 31 de diciembre 2022 y 2021  
(en Soles)

	2022	2021	Var. 22-21
Ingresos ordinarios	9,293,535	9,431,563	-138,028
Costo de mantenimiento	-4,204,415	-3,232,163	-972,252
Margen bruto	5,089,120	6,199,400	-1,110,280
Gastos Administrativos	-8,086,639	-6,798,731	-1,287,908
Gastos de Ventas	-4,155,947	-2,666,160	-1,489,787
Total Gastos	-12,242,586	-9,464,891	-2,777,695
Utilidad operativa	-7,153,466	-3,265,491	-3,887,975
Ingresos y gastos financieros, neto	671,008	-763,148	1,434,156
Otros Ingresos	6,792,712	510,359	6,282,353
Resultado del ejercicio	310,253	-3,518,280	3,828,533

**Costo de  
Mantenimiento:  
-S/ 4'204,415**



**Costo de mantenimiento:  
-S/ 4'204,415**

Morosidad (*)	2022	2021	Var.
Mantenimiento Gral.	-3,571,710	-2,740,943	-830,767
Mini zoo	-172,911	-81,004	-91,907
Piscina	-71,612	-156,739	85,127
Búngalos	-237,261	-122,584	-114,677
Eventos	-6,885	-5,683	-1,202
Otros (generales)	-144,036	-125,210	-18,826
<b>Costo de mantenimiento</b>	<b>-4,204,415</b>	<b>-3,232,163</b>	<b>-972,252</b>

Después de cerca de un año tener cerradas las instalaciones del Club, durante el 2022 continuamos emprendiendo el mantenimiento de las instalaciones el cual generó un mayor gasto.

# ESTADO DE RESULTADOS

Al 31 de diciembre 2022 y 2021  
(en Soles)

	2022	2021	Var. 22-21
Ingresos ordinarios	9,293,535	9,431,563	-138,028
Costo de mantenimiento	-4,204,415	-3,232,163	-972,252
Margen bruto	5,089,120	6,199,400	-1,110,280
Gastos Administrativos	-8,086,639	-6,798,731	-1,287,908
Gastos de Ventas	-4,155,947	-2,666,160	-1,489,787
Total Gastos	-12,242,586	-9,464,891	-2,777,695
Utilidad operativa	-7,153,466	-3,265,491	-3,887,975
Ingresos y gastos financieros, neto	671,008	-763,148	1,434,156
Otros Ingresos	6,792,712	510,359	6,282,353
Resultado del ejercicio	310,253	-3,518,280	3,828,533

El gasto administrativo incrementó en S/1.3MM principalmente porque en el 2022 se castigaron S/ 3.5MM de las cuentas de cobro dudoso por la exclusión de socios con mora mayor a un año, en el 2021 el castigo fue de S/3MM.

	2022	2021	Var 22 vs. 21
Cuentas de cobro dudoso por exclusión de socios	3,510,500	2,967,125	543,375



# ESTADO DE RESULTADOS

Al 31 de diciembre 2022 y 2021  
(en Soles)

	2022	2021	Var. 22-21
Ingresos ordinarios	9,293,535	9,431,563	-138,028
Costo de mantenimiento	-4,204,415	-3,232,163	-972,252
Margen bruto	5,089,120	6,199,400	-1,110,280
Gastos Administrativos	-8,086,639	-6,798,731	-1,287,908
Gastos de Ventas	-4,155,947	-2,666,160	-1,489,787
Total Gastos	-12,242,586	-9,464,891	-2,777,695
Utilidad operativa	-7,153,466	-3,265,491	-3,887,975
Ingresos y gastos financieros, neto	671,008	-763,148	1,434,156
Otros Ingresos	6,792,712	510,359	6,282,353
Resultado del ejercicio	310,253	-3,518,280	3,828,533

**El gasto de ventas incrementó en S/1.5MM, debido al incremento del volumen de ventas en S/3.4MM.**

	2022	2021	Var 22 vs. 21
N° de membresías	568	409	159
Venta	10,075,150	6,654,971	3,420,178

**Los ingresos por las ventas de las nuevas membresías se ven reflejados en el fondo de la asociación en el estado de situación financiera.**

# ESTADO DE RESULTADOS

Al 31 de diciembre 2022 y 2021  
(en Soles)

	2022	2021	Var. 22-21
Ingresos ordinarios	9,293,535	9,431,563	-138,028
Costo de mantenimiento	-4,204,415	-3,232,163	-972,252
<b>Margen bruto</b>	<b>5,089,120</b>	<b>6,199,400</b>	<b>-1,110,280</b>
Gastos Administrativos	-8,086,639	-6,798,731	-1,287,908
Gastos de Ventas	-4,155,947	-2,666,160	-1,489,787
<b>Total Gastos</b>	<b>-12,242,586</b>	<b>-9,464,891</b>	<b>-2,777,695</b>
<b>Utilidad operativa</b>	<b>-7,153,466</b>	<b>-3,265,491</b>	<b>-3,887,975</b>
Ingresos y gastos financieros, neto	671,008	-763,148	1,434,156
Otros Ingresos	6,792,712	510,359	6,282,353
<b>Resultado del ejercicio</b>	<b>310,253</b>	<b>-3,518,280</b>	<b>3,828,533</b>

## Ingresos y gastos financieros, neto

	2022	2021	Var 22 vs. 21
Diferencia de cambio	223,677	-980,390	1,204,067
Gastos financieros	-175,930	-234,702	58,772
<b>Ingresos financieros</b>	<b>623,261</b>	<b>451,944</b>	<b>171,317</b>
<b>Ingresos y gastos financieros netos</b>	<b>671,008</b>	<b>-763,148</b>	<b>1,434,156</b>

## Otros ingresos

	2022	2021	Var 22 vs. 21
Ingresos Anulación de contratos	6,777,865	439,882	6,337,983
Otros menores	14,847	70,477	-55,630
<b>Otros ingresos</b>	<b>6,792,712</b>	<b>510,359</b>	<b>6,282,353</b>



# ESTADO DE RESULTADOS

Al 31 de diciembre 2022 y 2021  
(en Soles)

	2022	2021	Var. 22-21
Ingresos ordinarios	9,293,535	9,431,563	-138,028
Costo de mantenimiento	-4,204,415	-3,232,163	-972,252
<b>Margen bruto</b>	<b>5,089,120</b>	<b>6,199,400</b>	<b>-1,110,280</b>
Gastos Administrativos	-8,086,639	-6,798,731	-1,287,908
Gastos de Ventas	-4,155,947	-2,666,160	-1,489,787
<b>Total Gastos</b>	<b>-12,242,586</b>	<b>-9,464,891</b>	<b>-2,777,695</b>
<b>Utilidad operativa</b>	<b>-7,153,466</b>	<b>-3,265,491</b>	<b>-3,887,975</b>
Ingresos y gastos financieros, neto	671,008	-763,148	1,434,156
Otros Ingresos	6,792,712	510,359	6,282,353
<b>Resultado del ejercicio</b>	<b>310,253</b>	<b>-3,518,280</b>	<b>3,828,533</b>

- La ganancia mostrada refleja el resultado contable del ejercicio.
- Parte importante de los ingresos se registra como Fondo Social, incrementando el Patrimonio de la Asociación.



# SITUACIÓN FINANCIERA DEL CLUB A FINALES DEL 2022

- En conclusión, al cierre del año 2022 **la situación financiera del club es saludable**. (Patrimonio con crecimiento sostenido y reducción de los pasivos).
- Se inició la **reducción de la morosidad**, mejorando los niveles del 2019 ( pre-pandemia).
- Se cuenta con un importante patrimonio (S/55.1 millones), una importante inversión en la compra de la empresa propietaria de los terrenos, y un **endeudamiento muy bajo**.
- Gracias a esta salud financiera, este 2023 proponemos **el despliegue de planes de mejora y obras**.



# PRESUPUESTO ANUAL (EJERCICIO 2023)



# PREMISAS PARA EL PRESUPUESTO ANUAL 2023

Como el primer CD elegido democráticamente tenemos grandes retos luego de 17 años

Clamor de los Asociados:

- ❖ Separación de la Administración de Grupo Norte.
  - Contiene Implicancias Legales:
    - Acuerdos de Sinergias. (Gastos de Personal y otros como Marketing y Comercial)
    - Deuda pendiente por compra de Acciones de Empresa Lima Norte SAC (no se ha terminado de pagar y no se ha cumplido cronogramas de adenda)
    - Contratos por emisión de Certificados de Participación.
    - Contratos firmados el 2021 por alquileres de oficinas administrativas con vencimiento 2025.
    - Otros
  
- ❖ Venta de Certificados de Participación (¿Se cumple con la cantidad de Asociados según Estatuto?)
- ❖ Mejoras en tención al asociado. (¿Por qué no puedo acceder a los Búngalos?)
- ❖ Información Clara y Transparente

# PRESUPUESTO ANUAL 2023

## VERSUS REAL 2022

Disminución de Ingresos por la disminución de venta de membresías, originado por efectos climáticos (cierre temporal del club) y por la disolución del acuerdo de sinergias

Los gastos de personal se incrementan debido a la reestructuración de personal motivo de la resolución de sinergias  
Disminuyen los gastos de marketing y gestión comercial, los gastos se orientarán a la cultura de servicio para los asociados

Construcción de 2 bungalos Vip de 2 habitaciones en las áreas habilitadas.  
Reconstrucción de infraestructura dañada por efecto climático. Proceso de implementación de automatización de servicios on line.

Renegociación de la deuda por compra de acciones L Norte SAC.  
Renegociación de contratos de Alquiler  
Renegociación de contrato de emisión de nuevos Certificados de Participación

### Santa Rosa de Quives

#### Flujo de Caja en \$

#### Presupuesto 2023

	REAL	PPTO	VAR		
	2022	2023	22 VS 23		
N° Membresías	568	368	-	200	
Venta (USD)	2,616,922	1,750,931	-	865,991	
Cuota Inicial	1,634,021	915,907	-	718,114	-44%
Cobranza de Letras	684,060	581,892	-	102,169	-15%
Mantenimiento	1,802,192	1,724,643	-	77,549	-4%
Otros Ingresos	274,037	279,241		5,203	2%
<b>Total Ingresos</b>	<b>4,394,311</b>	<b>3,501,682</b>	<b>-</b>	<b>892,629</b>	<b>-20%</b>
Terreno	-	-	-	-	
Personal	- 1,366,898	- 1,389,334	-	22,436	2%
Gastos	- 1,679,959	- 1,385,103	-	294,856	-18%
Otros egresos	- 81,031	- 123,617	-	42,586	53%
Impuestos	- 53,842	- 71,225	-	17,383	32%
<b>Total Egresos</b>	<b>- 3,181,730</b>	<b>- 2,969,279</b>	<b>-</b>	<b>212,451</b>	<b>-7%</b>
Flujo de Caja Operativo	1,212,581	532,403	-	680,178	-56%
Inversión	- 137,666	- 200,000	-	62,334	45%
Financiamiento	- 189,542	- 47,570	-	141,972	-75%
Accionistas	- 918,372	- 316,139	-	602,233	-66%
<b>Flujo de Caja Neto</b>	<b>- 32,999</b>	<b>- 31,306</b>	<b>-</b>	<b>1,693</b>	<b>-5%</b>
Saldo Inicial	66,667	33,668			
Saldo Final	33,668	2,362			



# PRESUPUESTO ANUAL 2023

El presupuesto 2023 contiene una ejecución de gastos responsable y razonable que garantiza la sostenibilidad del club. La disminución de los ingresos por la decisión de rescindir los acuerdos de sinergia permitirán una reorganización en el gasto de personal, administrativo orientándolo a la atención del asociado y a una cultura de servicio que promueva la participación asociativa para los fines que fue creada la institución

## Santa Rosa de Quives

### Flujo de Caja en \$

#### Presupuesto 2023

**PPTO**

**2023**

N° Membresías		368
Venta (USD)		1,750,931
Cuota Inicial		915,907
Cobranza de Letras		581,892
Mantenimiento		1,724,643
Otros Ingresos		279,241
<b>Total Ingresos</b>		<b>3,501,682</b>
Terreno		-
Personal	-	1,389,334
Gastos	-	1,385,103
Otros egresos	-	123,617
Impuestos	-	71,225
<b>Total Egresos</b>	<b>-</b>	<b>2,969,279</b>
Flujo de Caja Operativo		532,403
Inversión	-	200,000
Financiamiento	-	47,570
Accionistas	-	316,139
<b>Flujo de Caja Neto</b>	<b>-</b>	<b>31,306</b>
Saldo Inicial		33,668
Saldo Final		2,362

# SITUACIÓN FINANCIERA QUE RECIBE EL ACTUAL CONCEJO

## DIRECTIVO AL INICIAR EL 2023

- La Asociación posee una situación financiera sólida, que ha permitido que durante el **2022** se retome posterior a la pandemia el servicio al asociado respecto a las actividades de recreación en el club (animadoras, aeróbicos en el agua, eventos de manualidades)
- La Asociación ha disminuido las cuentas por cobrar debido a los castigos por cobranza dudosa. Tenemos una deuda pendiente por la compra de acciones de Lima Norte SAC. Los terrenos pertenecerán a la Asociación de forma indirecta; luego del pago de la deuda.
- Tenemos 4 terrenos que ya están registrados pero aún están con gravámenes de garantías que vencen el 2024. Los otros terrenos aún se encuentran en procesos de prescripción adquisitiva y pendientes de registro.
- La Asociación termina de pagar crédito reactiva este mes de mayo23. Posterior a ello las instituciones financieras prefieren no gestionar préstamos a nuestra institución por que el riesgo financiero de cambios de directiva anual no les es productivo.
- Al aprobarse el presupuesto del año 2023, esperamos mejorar la inversión en **infraestructura**, mantenimiento y **experiencias** en el club basados en una reestructuración de gastos de ventas y administrativos.

# PLAN DE ACTIVIDADES (CRONOGRAMA 2023)





Lineas Estrategicas	Lineas de Accion	I TRIM			II TRIM			III TRIM			IV TRIM		
		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic
<b>Estatuto</b>	Modificación de Estatuto Membresia Heredable												
<b>Propiedad</b>	Informe sobre situacion de los terrenos No mas ventas de membresias (Informe)												
<b>Servicio al Asociado</b>	Implementacion de Cultura de Servicio Bungalos acondicionados y equipados Reserva de Bungalos / Reserva on Line Revision de Contratos de Concesionarios Adecuar las instalaciones p/Discapacidad Proyecto mas Bungalos Instalacion de Puntos de Agua (Zonas Parrillas) Instalacion de Puntos de Luz (Zona de camping) Implementacion de Piscina Temperada Propuesta Programas deportivos y socioculturales												
<b>Bases para el Futuro</b>	Plan de Desarrollo Institucional Implement Fondo Contingencia Terreno Playa												

# DESIGNACIÓN DE AUDITORES EXTERNOS PARA EL EJERCICIO 2023



# INVITACIÓN A FIRMAS AUDITORAS A PRESENTAR SUS PROPUESTAS

Se invitó a 3 firmas auditoras a presentar sus propuestas:

**1. BDO**

**2. TGS Sarrio & Asociados**

**3. Russell Bedford**

Las 3 son empresas auditoras con muchos años de experiencia y reconocidas en rankings en Perú y en el mundo.





# UBICACIÓN DE AUDITORES EXTERNOS EN EL RANKING DE EMPRESAS AUDITORAS



## Líder

EY PERU	Victor Tanaka	☆
PWC PERU	Hernán Aparicio	☆

## Excelente

<b>1</b> BDO PERÚ	Luis Pierrend Castillo	☆
DELOITTE PERU	Alexander Rojas	☆
KPMG PERU	Juan José Cordova	☆
<b>2</b> GRANT THORNTON	Mario Eduardo Navarrete   Carlos Contreras   Tatiana Olaechea   Alejandro Ovalle   Juan Mejía   Carlos Montenegro	☆
PKF VILA NARANJO	Emilio Vila Naranjo   Waldo Lucho Concha   Esteban Hilgert   Renato Vila	☆
RSM PERU (PANEZ, CHACALIAZA & ASOC.)	Marcos Chacaliaza   Carmen Panez   Consuelo Panez	☆

## Altamente recomendado

BAKER TILLY PERU	Walter Noles   Raúl Ishikawa   Elizabeth Verano   Guillermo López	Análisis ▾ ☆
HLB PERU – ALCALA, HOHAGEN & ASOCIADOS	Jorge Hohagen Mory   Edward Alcalá   Héctor Machuca   Úrsula Verástegui	Análisis ▾ ☆
QUANTUM CONSULTORES (MORRISON KSI)	Rossana Montalto Herrera   Marysol León Huayanca	☆
<b>TGS SARRIO &amp; ASOCIADOS</b>	Andrés Roper   José Luis Sarrio Abad   Ana María Castillo   Hernán Vásquez   David Herrera   Gisela Pacheco   Carlos Canto   Joseph Duymovich   Juan Orcón	☆
VAG GLOBAL - VARGAS ALENCASTRE, GARCÍA & ASOCIADOS	Carlos Vargas Alencastre.	Análisis ▾ ☆

## Recomendado

CROWE HORWATH PERÚ	Rosa Aida   Giannina D'Angelo	☆
ECOVIS PERÚ (SALAZAR Y ASOCIADOS)	Gary Salazar	☆
KRESTON PERÚ – PORTAL VEGA & ASOCIADOS S.C.	Johnny Mires Dávila   Nelly Moreno Moscoso   Oscar Del Valle Castañeda   Martín Quevedo Malca   Daniela Portal Fernadez	Análisis ▾ ☆
LPCONSULTING / YACOLCA PÉREZ & ASOC. (IAPA INTERNATIONAL)	Alexander Yacolca	Análisis ▾ ☆
MAZARS PERU (C Y A AUDITORES Y ASESORES DE NEGOCIOS)	Pedro Contreras	☆
MOORE STEPHENS PERÚ	Jaime Vizcarra	☆
<b>RUSSELL BEDFORD (LUIS ACOSTA PECHE &amp; ASOCIADOS)</b>	Luis Acosta   Walter Asenjo	☆



# COMPARATIVO DE PROPUESTAS DE AUDITORES EXTERNOS

## AUDITORÍA EEFF 2023



Profesionales en Perú	650	150	27
Años en el Perú	27 años	40 años	10 años
Presencia mundial	162 países	60 países	100 países
Algunos ejemplos de clientes auditados	Club de Regatas Lima Jockey Club del Perú Country Club Villa Touring y Automóvil Club Asociación Club Waikiki	Club Alianza Lima Country Club Villa Alianza Francesa de Lima Universidad San Ignacio de Loyola Thunderbird Hoteles Las Américas	Asociación Automotriz del Perú Club Universitario de Deportes Clínica Anglo Americana Caritas del Perú Universidad ESAN
Costo	S/. 28,700 + IGV	S/. 12,712 + IGV	S/. 24,500 + IGV

